



โครงการ “พัฒนาผู้ประกอบการอุตสาหกรรมเพื่อการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน ด้วย Lean Management for Environment”

1. หลักการและเหตุผล

สภาพปัญหาที่มีแนวโน้มการแข่งขันที่สูงขึ้น ประเทศไทยกำลังก้าวไปสู่การเข้าร่วมเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community, AEC) ในปี 2558 ซึ่งเหลือเวลาเพียงประมาณ 2 ปีเศษเท่านั้น จึงทำให้ประเทศไทยต้องเร่งปรับตัวและเตรียมความพร้อมในภาพรวมของประเทศให้สามารถพร้อมที่จะแข่งขันกับประเทศเพื่อนบ้านในแถบอาเซียนได้ โดยเฉพาะภาคอุตสาหกรรม ภาคธุรกิจและบริการ จะเป็นกลุ่มที่ได้รับผลกระทบอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ เนื่องจากตลาดเปิดเสรีให้มีการลงทุนธุรกิจและประกอบอาชีพได้ในทุกที่ของภูมิภาคอาเซียน เช่น ให้มีการเคลื่อนย้ายสินค้า บริการ การลงทุน และแรงงานฝีมืออย่างเสรี ตลอดจนนโยบายของกระทรวงอุตสาหกรรมที่พยายามผลักดันผู้ประกอบการอุตสาหกรรมให้ใส่ใจต่อการจัดการสิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งสู่ “การพัฒนาที่ยั่งยืน” โดยแท้จริง

ทั้งนี้เพื่อเป็นการขยายผลโครงการ “ฝึกอบรมการจัดการสิ่งแวดล้อมและการป้องกันมลพิษที่ยั่งยืน สำหรับแหล่งกำเนิดมลพิษประเภทอุตสาหกรรม” (โครงการฯ ระยะที่ 1) ซึ่งมูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย ร่วมกับบริษัท ดาว เคมิคอล ประเทศไทย จำกัด ได้พัฒนาแนวคิดและจัดทำคู่มือ Lean Management for Environment ที่เหมาะสมสำหรับประเทศไทยขึ้นเป็นครั้งแรก และดำเนินการร่วมกับ กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม และหุ้นส่วนเชิงสร้างสรรค์ไทย-สหรัฐ ในการให้ความรู้ สร้างความเข้าใจเรื่องการจัดการสิ่งแวดล้อมและการป้องกันมลพิษที่ยั่งยืนให้แก่บุคลากรในภาคอุตสาหกรรม ภาครัฐและเอกชน และสถาบันการศึกษา รวมแล้วกว่า 2,000 คน โดยการพิจารณาแก้ไขปัญหาที่ต้นทางอย่างครบวงจรเพื่อช่วยลดต้นทุนการผลิต ลดมลพิษ ลดการใช้พลังงาน แต่เกิดประสิทธิภาพที่ดีต่อการบริหารจัดการองค์กร ซึ่งจะทำให้ธุรกิจ/ภาคอุตสาหกรรมเติบโตควบคู่ไปกับการมีส่วนร่วมรักษาสภาพแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคมได้ในระยะยาว ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการต่อยอดและการขยายผลจากการฝึกอบรมโครงการดังกล่าว ให้สามารถผลักดันไปสู่ในเชิงปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม และมีเครือข่ายสังคมการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน

บริษัท ดาว เคมิคอล ประเทศไทย จำกัด และมูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย จึงมีแนวคิดดำเนินโครงการ “พัฒนาผู้ประกอบการอุตสาหกรรมเพื่อการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนด้วย Lean Management for Environment” โดยมีแนวทางคือ (1) ขยายผลการฝึกอบรมเรื่องการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนไปสู่กลุ่มผู้ประกอบการ (2) สร้างเครือข่ายที่ยั่งยืนจากผู้ผ่านการฝึกอบรมแล้ว 2,000 คน และขยายสู่ภาคส่วนอื่นๆ ให้มีการนำองค์ความรู้ที่ได้รับไปสู่การปฏิบัติในลักษณะ “Good Practice” และเป็นช่องทางในการแลกเปลี่ยนซึ่งกันและกันในระยะยาว (3) การส่งเสริมการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างครบวงจร และการประยุกต์ใช้ Lean Management for Environment ในโรงงานนาร่อง ซึ่งจะได้รับ การให้คำปรึกษาเชิงลึกจากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านและการฝึกอบรมบุคลากรควบคู่กันไป เพื่อให้สามารถลงมือปฏิบัติจริงได้อย่างมีประสิทธิภาพและดำเนินงานได้เองอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนต่อไป เพื่อช่วยเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีและ

2. วัตถุประสงค์

- 2.1 เพื่อนำความรู้การบริหารจัดการสินค้ามาประยุกต์ใช้เพื่อการจัดการสิ่งแวดล้อม พลังงานและความปลอดภัยในโรงงานได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และสนับสนุนให้เกิดการจัดการสิ่งแวดล้อมและพลังงานที่ต้นทางอย่างเป็นระบบ
- 2.2 เพื่อส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรในองค์กรของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมให้มีความสามารถพัฒนาและดำเนินโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพในการบริหารจัดการธุรกิจและกระบวนการผลิต การจัดการสิ่งแวดล้อม พลังงาน และความปลอดภัย ได้ด้วยตนเองอย่างมีระบบโดยผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับ
- 2.3 เพื่อให้ความรู้เรื่องการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและการป้องกันมลพิษที่ยั่งยืนอย่างต่อเนื่องให้แก่บุคลากรภาคอุตสาหกรรมและภาคส่วนอื่นๆ
- 2.4 เพื่อสร้างและพัฒนาเครือข่ายสังคมการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน โดยเผยแพร่องค์ความรู้และการแลกเปลี่ยนการเรียนรู้การปฏิบัติที่ดี (Good Practice) ในการนำหลักการ Lean Management for Environment มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการในองค์กร
- 2.5 เพื่อติดตามประเมินผลการดำเนินงานฝึกอบรมโครงการระยะที่ 1

3. กลุ่มเป้าหมาย

(1) สำหรับการขยายผลการฝึกอบรม

- กลุ่มผู้ประกอบการอุตสาหกรรมทุกขนาดโดยเฉพาะกลุ่มขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)
- กลุ่มเครือข่ายที่ยั่งยืนจากผู้ผ่านการฝึกอบรมแล้ว 2,000 คน
- กลุ่มหน่วยงานภาครัฐ/สถาบัน/มหาวิทยาลัย
- บุคคลทั่วไปที่สนใจ

(2) สำหรับการติดตามประเมินผลโรงงานและการอบรมเชิงปฏิบัติการ (Advance Course)

อย่างน้อย 50 โรงงาน

กลุ่มเป้าหมาย มีดังนี้

- บริษัท/อุตสาหกรรมเป้าหมาย อย่างน้อย 50 แห่ง ประกอบด้วย
 - โรงงานอุตสาหกรรม/บริษัทที่ผ่านโครงการการฝึกอบรม “การจัดการสิ่งแวดล้อมและการป้องกันมลพิษที่ยั่งยืน สำหรับแหล่งกำเนิดมลพิษประเภทอุตสาหกรรม” ระยะที่ 1
 - โรงงานอื่นๆ ที่สนใจและมีความพร้อมด้านศักยภาพในการดำเนินการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต

คุณสมบัติของโรงงานที่เข้าร่วมโครงการ

- เป็นกิจการที่จดทะเบียนการค้าและยังดำเนินธุรกิจอยู่
- เป็นกิจการที่ยื่นชำระและประเมินภาษีเงินได้ในรอบปีที่ผ่านมา
- ผู้ประกอบการโรงงานและ/หรือผู้บริหาร มีความมุ่งมั่นและร่วมผลักดันการดำเนินโครงการให้ประสบความสำเร็จตลอดระยะเวลาที่ดำเนินโครงการ
- พนักงานทุกระดับให้ความร่วมมือและสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในโครงการเพื่อนำหลักการ Lean Management for Environment ไปประยุกต์ใช้
- บริษัท/โรงงานต้องมีความพร้อมในการเข้าร่วมตลอดทั้งโครงการ

(3) การสร้างเครือข่าย “Lean for Sustainability”

- ผู้ที่ผ่านการฝึกอบรมจากโครงการระยะที่ 1 มาแล้ว
- บุคลากรจากภาคอุตสาหกรรม โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ภาครัฐและเอกชน และสถาบันการศึกษา
- บุคคลที่สนใจทั่วไป

4. รูปแบบการดำเนินโครงการ

การดำเนินโครงการ “พัฒนาผู้ประกอบการอุตสาหกรรมเพื่อการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนด้วย Lean Management for Environment” ประกอบด้วยงาน 3 ส่วนหลัก ดังนี้

- (1) งานฝึกอบรมขยายผล เกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนไปสู่กลุ่มผู้ประกอบการ แบ่งออกเป็น 3 หลักสูตร โดยมีกำหนดจะเปิดการฝึกอบรมจำนวนอย่างน้อย 5 รุ่น/หลักสูตร รวมจำนวนทั้งสิ้น 15 รุ่น รายละเอียดตารางฝึกอบรมดังนี้

หลักสูตร	วันฝึกอบรม
1 หลักสูตร “การจัดการองค์กรแบบครบวงจรด้วย Lean Management for Environment” รุ่นที่ 1- 5 (เหมาะสมสำหรับผู้ที่ยังไม่เคยฝึกอบรมกับโครงการฯ ระยะที่ 1 มาก่อน)	รุ่นที่ 1 : วันที่ 8 มี.ค. 2556 รุ่นที่ 3 : วันที่ 11 มิ.ย. 2556 รุ่นที่ 5 : วันที่ 12 ก.ย. 2556 รุ่นที่ 2 : วันที่ 27 มี.ค. 2556 รุ่นที่ 4 : วันที่ 10 ก.ค. 2556
2 หลักสูตร “การพัฒนา Green Product... เพื่อสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน” รุ่นที่ 1- 5	รุ่นที่ 1 : วันที่ 3 เม.ย. 2556 รุ่นที่ 3 : วันที่ 31 ก.ค. 2556 รุ่นที่ 5 : วันที่ 29 ต.ค. 2556 รุ่นที่ 2 : วันที่ 30 เม.ย. 2556 รุ่นที่ 4 : วันที่ 2 ต.ค. 2556
3 หลักสูตร “การดำเนินการแบบธุรกิจสีเขียว... นำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน” รุ่นที่ 1- 5	รุ่นที่ 1 : วันที่ 14 พ.ค. 2556 รุ่นที่ 3 : วันที่ 16 ส.ค. 2556 รุ่นที่ 5 : วันที่ 27 พ.ย. 2556 รุ่นที่ 2 : วันที่ 29 พ.ค. 2556 รุ่นที่ 4 : วันที่ 5 พ.ย. 2556

- (2) การติดตามงานประเมินผลโรงงานพร้อมฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการและการให้คำปรึกษา เป็นการให้คำปรึกษาแบบ Coaching แต่ละโรงงาน ตามประเด็นปัญหาของแต่ละโรงงาน รับสมัครโรงงานที่เข้าร่วมอย่างน้อย 50 แห่ง ทั้งนี้ การให้คำปรึกษาเชิงลึกจากผู้เชี่ยวชาญไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น (เฉพาะโรงงานที่เคยเข้าร่วมฝึกอบรมโครงการฯ ระยะที่ 1 จะได้รับการพิจารณาเป็นพิเศษก่อน)
- (3) **รับสมัครสมาชิกเครือข่าย “Lean for Sustainability”** ผ่านวารสารธุรกิจสีเขียวเป็นสื่อกลางในการแลกเปลี่ยนประสบการณ์และข้อเสนอแนะต่างๆ ในการนำ “Lean Management for Environment” ไปประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการในองค์กร/อุตสาหกรรม ผ่านทางเว็บไซต์ของมูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (www.tei.or.th) และเฟสบุ๊ก (facebook) โดยมีกิจกรรมแบ่งได้ ดังนี้
- O รับสมัครส่งผลงานหรือประสบการณ์การเรียนรู้การปฏิบัติที่ดี (Good Practice) ของสมาชิกในเครือข่ายฯ ซึ่งผลงานที่ได้รับคัดเลือกจะได้ลงบทความในวารสารธุรกิจสีเขียว (Business for Energy and Environment, B2E)

5. ระยะเวลาของโครงการ

24 เดือน

6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

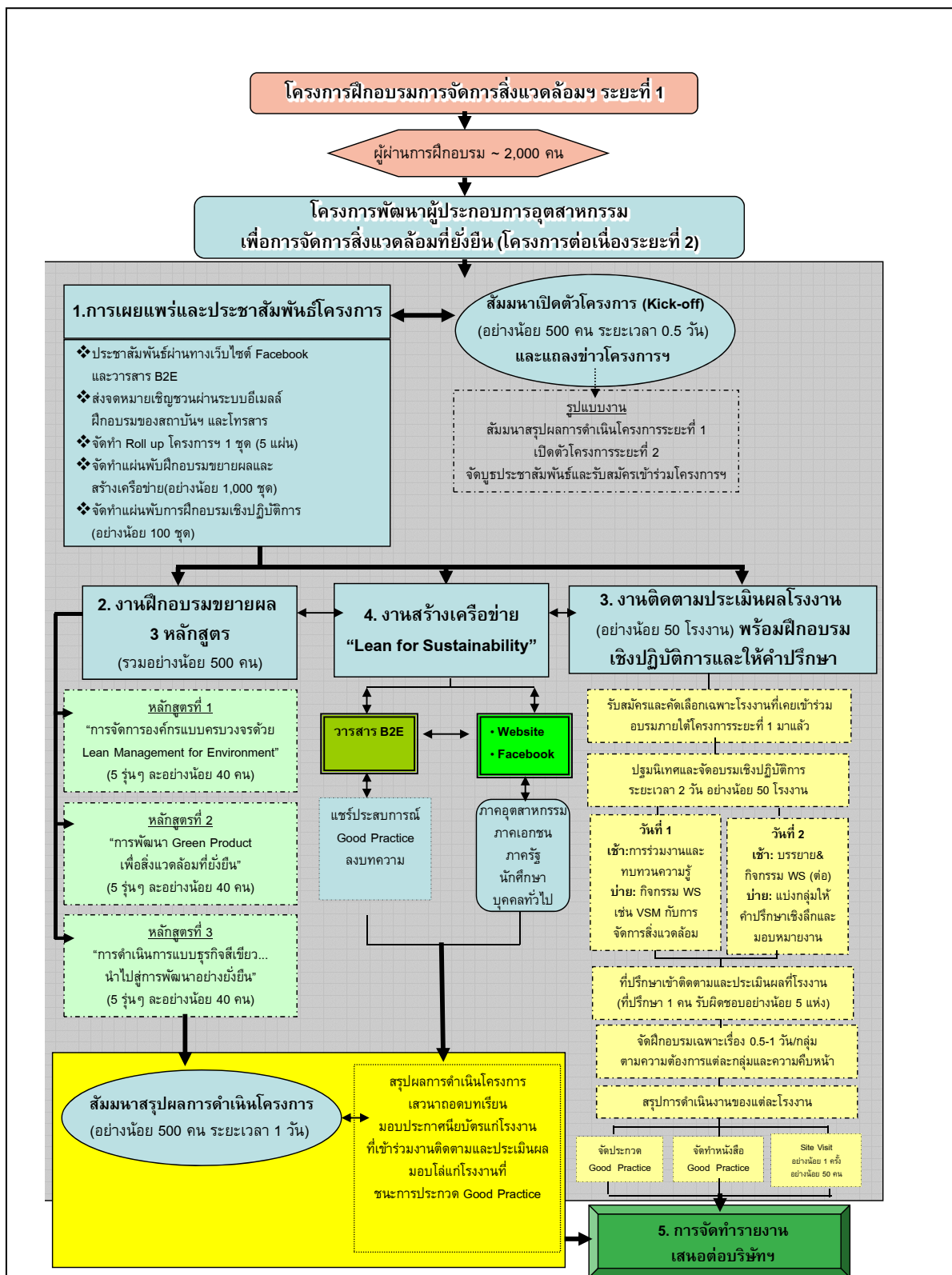
- 6.1 บุคลากรจากภาคอุตสาหกรรม และภาคส่วนอื่นๆ มีความรู้ ความเข้าใจเรื่องการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน ด้วยหลักการ Lean Management for Environment ตลอดจนสามารถนำไปประยุกต์ใช้เพื่อการจัดการและพัฒนาองค์กรต่อไป ได้แก่ การลดต้นทุนการผลิต การลดมลพิษ/ความสูญเปล่าที่เกิดขึ้นอย่างครบวงจร รวมทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต ตลอดจนการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์และรักษาระดับความพึงพอใจของลูกค้าในระยะยาวได้ด้วยตนเอง
- 6.2 เกิดเครือข่ายสังคมการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน สร้างองค์ความรู้และตัวอย่างการปฏิบัติที่ดี (Good Practice) ด้าน Lean Management for Environment มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการองค์กร และสามารถแลกเปลี่ยนเรียนรู้ซึ่งกันและกันระหว่างสมาชิกภายในเครือข่ายฯ

7. หน่วยงานรับผิดชอบโครงการ

- มูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (หน่วยงานดำเนินการ)
- บริษัท ดาว เคมิคอล ประเทศไทย จำกัด (หน่วยงานสนับสนุนงบประมาณ)
- กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม (องค์กรร่วมจัด)
- หุ่นส่วนเชิงสร้างสรรค์ ไทย-สหรัฐ (องค์กรร่วมจัด)

8. กรอบดำเนินโครงการ

สามารถสรุปกรอบและแผนการดำเนินโครงการดังรูปที่ 1



รูปที่ 1 กรอบดำเนินงาน



ท่านใดสนใจเข้าร่วมโครงการ

"พัฒนาผู้ประกอบการอุตสาหกรรมเพื่อการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนด้วย
Lean Management for Environment"

สามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่

ส่วนฝึกอบรม โทร 02-5033333 ต่อ 203, 515, 517 และ 531

Website: <http://www.tei.or.th/trainingdow/> และ Facebook: <http://www.facebook.com/TEI.Training>