

โครงการ “ดาว เคมิคอล เพื่ออุตสาหกรรมยั่งยืน” ระยะที่ 3

Dow Chemical for Sustainable Industry Phase 3

หลักการและเหตุผล

ภายใต้สถานการณ์ปัจจุบันที่มีการแข่งขันทางธุรกิจสูง ทำให้ภาคอุตสาหกรรมต้องเพิ่มขีดความสามารถในการผลิต โดยต้องมีการตื่นตัวเพื่อรับมือกับภาวะการแข่งขันและการเปลี่ยนแปลงองค์กรในทุกๆ ด้าน ในการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์เพื่อสร้างผลกำไรให้มากขึ้น โดยการลดต้นทุนการผลิต การลดของเสีย การใช้บุคลากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด นอกจากกลยุทธ์ดังกล่าวที่ธุรกิจต้องรับมือเพื่อการแข่งขันทางการตลาดแล้ว ยังมีเรื่องของการใช้มาตรการทางด้านสิ่งแวดล้อมรูปแบบต่างๆ ในการกีดกันทางการค้าอีกด้วย ซึ่งส่งผลมากต่อการค้าระหว่างประเทศ ดังนั้นปัจจุบันองค์กรที่จะประสบความสำเร็จ หรือสามารถปรับตัวให้ทันกับภาวะการแข่งขันและการกีดกันทางการค้านี้ได้ จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องมีการปรับปรุง เปลี่ยนแปลง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจในทุกมิติ

แนวคิด Lean & Green หรือ Lean Management for Environment เป็นเครื่องมือหนึ่ง ที่มูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทยร่วมกับบริษัท ดาว เคมิคอล ประเทศไทย จำกัด พัฒนาดัดแปลงนำไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับแต่ละองค์กรมากขึ้น โดยมุ่งเน้นการกำจัดความสูญเสียด้าน (Waste) ในขั้นตอนการปฏิบัติงาน (คือทุกสิ่งทุกอย่างที่เพิ่มต้นทุนหรือเวลา โดยปราศจากการเพิ่มคุณค่า) ทั้งในกระบวนการผลิตและกระบวนการอื่นๆ ของสถานประกอบการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตควบคู่กับการจัดการสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะเป็นการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมพร้อมไปกับการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งนอกจากจะช่วยสร้างโอกาสและรายได้เพิ่มขึ้นในทางธุรกิจแล้วในขณะเดียวกันยังช่วยในการปกป้องสิ่งแวดล้อม และสร้างภาพลักษณ์ที่ดีและความยั่งยืนแก่ธุรกิจได้อีกด้วย เช่น การใช้ประโยชน์จากทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การปรับปรุงและเปลี่ยนกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต การใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต การลดการเกิดของเสีย/มลพิษให้น้อยที่สุดทุกขั้นตอน และมีการนำของเสียกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ ในกระบวนการผลิต เป็นต้น

ในปี 2554 บริษัท ดาว เคมิคอล ประเทศไทย จำกัด และมูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย จึงมีแนวคิดดำเนินโครงการ “ฝึกอบรมการจัดการสิ่งแวดล้อมและการป้องกันมลพิษที่ยั่งยืน สำหรับแหล่งกำเนิดมลพิษประเภทอุตสาหกรรม” (โครงการฯ ระยะที่ 1) โดยได้มีการพัฒนาแนวคิดและจัดทำคู่มือ Lean Management for Environment ที่เหมาะสมสำหรับประเทศไทยขึ้นเป็นครั้งแรก

และมีการให้ความรู้แก่บุคลากรในภาคอุตสาหกรรม ภาครัฐและเอกชน และสถาบันการศึกษา รวมแล้วมากกว่า 2,300 คน และเพื่อให้เกิดการขยายผลอย่างต่อเนื่องจึงได้ดำเนินโครงการระยะที่ 2 (ปี 2556-2557) ภายใต้ชื่อ โครงการ “ดาว เคมิคอล เพื่ออุตสาหกรรมยั่งยืน” โดยได้มีการฝึกอบรมความรู้หลักการ Lean Management for Environment เพิ่มขึ้นกว่า 600 ท่าน และมีการนำองค์ความรู้ไปประยุกต์ใช้จริงในโรงงานนำร่อง 20 แห่ง ด้วยการให้คำปรึกษาแบบ Technical Coaching จากผู้เชี่ยวชาญ

ทั้งนี้ โครงการ “ดาว เคมิคอล เพื่ออุตสาหกรรมยั่งยืน” ระยะที่ 3 ยังคงมุ่งมั่นที่จะขยายองค์ความรู้ และเพิ่มทักษะอย่างต่อเนื่องโดยการพัฒนาบุคลากรให้สามารถเป็นที่ปรึกษาและพัฒนากระบวนการขึ้นทะเบียนบุคลากรเป็นที่ปรึกษาด้าน Lean Management for Environment เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้ไปทุกภาคส่วน รวมทั้งยังคงเน้นการฝึกอบรมและสร้างรากฐานแนวคิดไปยังคนรุ่นใหม่ และผู้ประกอบการยุคใหม่เพื่อการพัฒนาอุตสาหกรรมไทยให้แข็งแกร่งสามารถใช้แนวทาง Lean Management for Environment ไปประยุกต์ใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรให้ควบคู่กับการจัดการสิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้ดียิ่งขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาเยาวชนในระดับอุดมศึกษา โดยการฝึกอบรมและการนำไปปฏิบัติจริงเพื่อพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่จะก้าวไปสู่การทำงานให้มีความพร้อมและมีศักยภาพในการประกอบอาชีพต่อไป เพื่อช่วยยกระดับบุคลากรเพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมไทยให้ยั่งยืนอย่างแท้จริง

วัตถุประสงค์

1. เพื่อสร้างที่ปรึกษาและพัฒนากระบวนการขึ้นทะเบียนบุคลากรเป็นที่ปรึกษาการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (Lean Management for Environment) ให้เป็นรูปธรรมและยั่งยืน
2. เพื่อส่งเสริมและขยายผลการให้องค์ความรู้การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมสู่ผู้ที่กำลังก้าวมาเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่และ/หรือผู้ที่กำลังก้าวสู่อาชีพภาคอุตสาหกรรม รวมทั้งกลุ่มเยาวชน/นักศึกษา ให้มีความรู้ ความเข้าใจในหลักการของ Lean Management for Environment และสามารถนำไปประยุกต์ใช้จริงได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. เพื่อขยายผลการให้คำปรึกษาเชิงลึกด้านของ Lean Management for Environment แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม และ/หรือองค์กรในภาครัฐกิจและบริการ ประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กรและโอกาสทางธุรกิจในตลาดสำคัญๆ ต่อไป

กลุ่มเป้าหมายของโครงการ

1. งานด้านการฝึกอบรม

- ผู้ที่ผ่านการฝึกอบรมจากโครงการระยะที่ 1 และระยะที่ 2 มาแล้ว
- บุคลากรจากภาคอุตสาหกรรม โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ภาครัฐ และเอกชน และสถาบันการศึกษา รวมอย่างน้อย 400 - 500 คน
- บุคคลทั่วไปที่สนใจ
- นักศึกษา เช่น คณะวิศวกรรมศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์ คณะสาธารณสุขศาสตร์ และ/หรือคณะอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการจัดการสิ่งแวดล้อม และโรงงานอุตสาหกรรม จำนวนอย่างน้อย 100 - 150 คน

2. การสร้างที่ปรึกษาสิ่งแวดล้อม

- บุคลากรด้านสิ่งแวดล้อมประจำโรงงาน ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม และสถาบันการศึกษา
- บุคลากรจากหน่วยงานภาครัฐ และ/หรือภาคเอกชน ทำงานด้านสิ่งแวดล้อม และอื่นๆที่เกี่ยวข้อง
- เจ้าหน้าที่มูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย
- เจ้าหน้าที่กลุ่มบริษัท ดาว ประเทศไทย

3. การสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ด้านสิ่งแวดล้อม

กลุ่มเป้าหมาย ได้แก่

(1) โรงงานอุตสาหกรรมและ/หรือองค์กรธุรกิจ จำนวนอย่างน้อย 20 แห่ง ดังนี้

- โรงงานอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ที่เคยร่วมโครงการฝึกอบรมในระยะที่ 1 หรือ 2 (คัดเลือกผ่านแบบสอบถามจากการติดตามความก้าวหน้าและศักยภาพที่จะสามารถเข้าร่วมโครงการได้)
- โรงงานอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่สนใจ และ/หรือองค์กรธุรกิจ (ผ่านใบสมัครและการประเมินเบื้องต้นโดยผู้เชี่ยวชาญ)

คุณสมบัติของโรงงานที่เข้าร่วมโครงการ เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาเบื้องต้น

- ✓ เป็นกิจการที่จดทะเบียนการค้าและยังดำเนินธุรกิจอยู่
- ✓ เป็นกิจการที่ยื่นชำระและประเมินภาษีเงินได้ในรอบปีที่ผ่านมา
- ✓ ผู้ประกอบการโรงงาน และหรือผู้บริหาร มีความมุ่งมั่นและร่วมผลักดัน/การดำเนินโครงการให้ประสบความสำเร็จตลอดระยะเวลาที่ดำเนินโครงการ

- ✓ พนักงานทุกระดับให้ความร่วมมือและสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในโครงการเพื่อนำหลักการ Lean Management for Environment ไปประยุกต์ใช้
- ✓ บริษัท โรงงานต้องมีความพร้อมในการเข้าร่วมตลอดทั้งโครงการ/
- ✓ สามารถเปิดเผยข้อมูลการดำเนินโครงการแก่สาธารณชน
- ✓ มีที่ตั้งโรงงานหรือสำนักงานอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล

(2) ผู้เข้ารับการฝึกอบรมภาคปฏิบัติ จำนวนอย่างน้อย 60 คน แบ่งเป็น

- บุคคลทั่วไปที่ผ่านการฝึกอบรม หลักสูตร “การสร้างที่ปรึกษาสิ่งแวดล้อม” จำนวนอย่างน้อย 20 คน
- นักศึกษาที่ผ่านการฝึกอบรม จำนวนอย่างน้อย 40 คน จากหลักสูตร
 - ✓ หลักสูตร “เตรียมความพร้อม สร้างคนรุ่นใหม่ พัฒนาองค์กรด้วยสิ่งแวดล้อม”
 - ✓ หลักสูตร “การสร้างที่ปรึกษาสิ่งแวดล้อม”

รูปแบบการดำเนินโครงการ

การดำเนินโครงการ “ดาว เคมิคอล เพื่ออุตสาหกรรมยั่งยืน” ระยะที่ 3 ประกอบด้วยงาน 3 ส่วนหลัก ดังนี้

1. งานด้านการฝึกอบรม (ขยายผลจาก ระยะที่ 1 ระยะที่ 2 สู่ ระยะที่ 3)

แบ่งออกเป็น 2 หลักสูตร ดังนี้

หลักสูตร	วันฝึกอบรม
หลักสูตรเทคนิคการบริหารจัดการด้วย Lean Management for Environment และ Innovative Technology (สำหรับบุคลากรภายในโรงงานอุตสาหกรรม/บุคคลทั่วไป)	รุ่นที่ 1 (วันที่ 2-3 เม.ย. 58)
	รุ่นที่ 2 (วันที่ 23-24 เม.ย. 58)
	รุ่นที่ 3 (วันที่ 26-27 พ.ค. 58)
	รุ่นที่ 4 (วันที่ 25-26 มิ.ย. 58)
	รุ่นที่ 5 (วันที่ 16-17 ก.ค. 58)
	รุ่นที่ 6 (วันที่ 27-28 ส.ค. 58)
	รุ่นที่ 7 (วันที่ 17-18 ก.ย. 58)
	รุ่นที่ 8 (วันที่ 23-24 ก.พ. 59)
	รุ่นที่ 9 (วันที่ 22-23 มี.ค. 59)
	รุ่นที่ 10 (วันที่ 26-27 เม.ย. 59)
	รุ่นที่ 11 (วันที่ 30-31 พ.ค. 59)
	รุ่นที่ 12 (วันที่ 28-29 มิ.ย. 59)

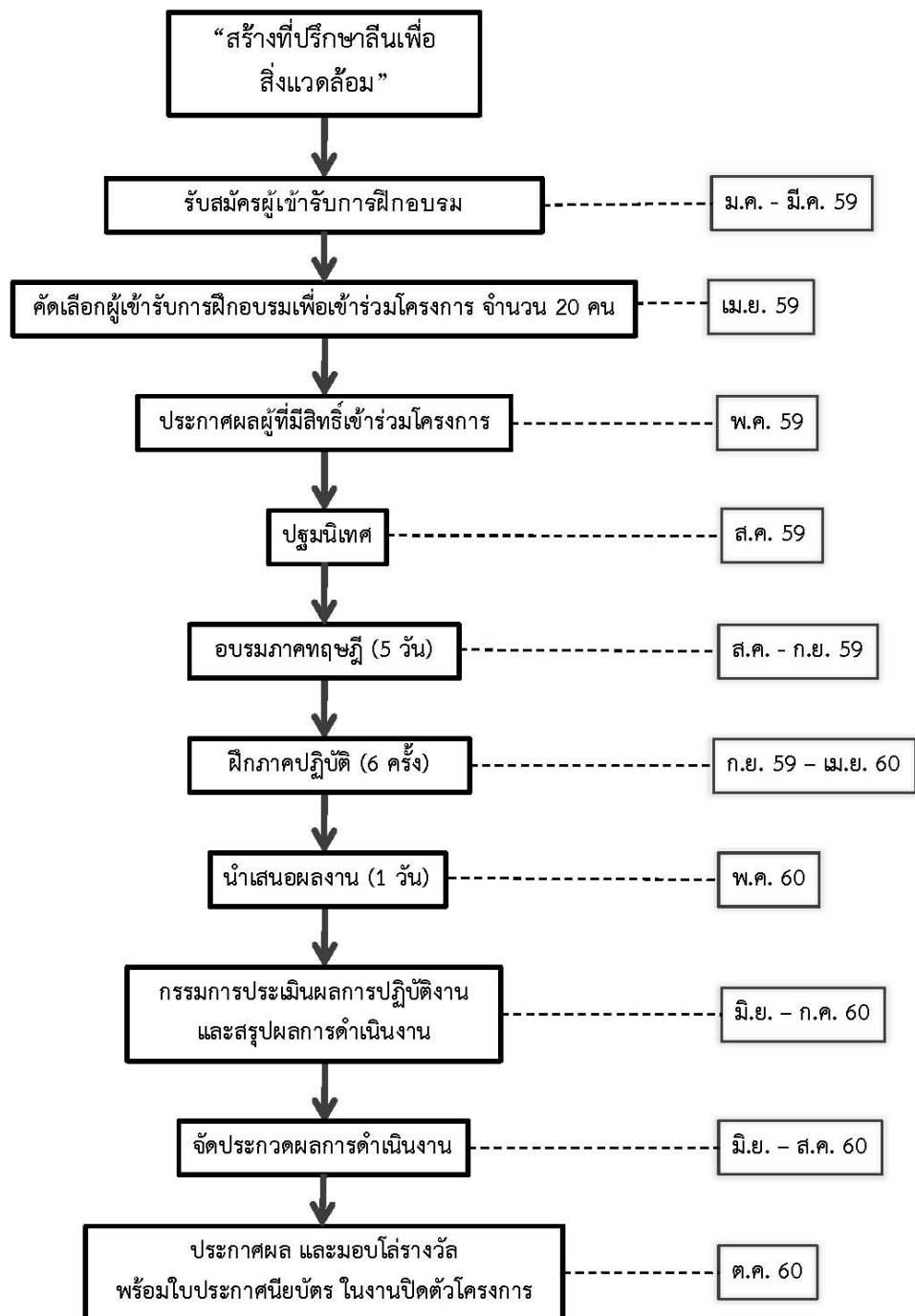
เตรียมความพร้อม สร้างคนรุ่นใหม่ พัฒนา รุ่นที่ 1 (วันที่ 14 – 16 ธ.ค. 58)
องค์กรด้วยลินเพื่อสิ่งแวดล้อม (สำหรับ รุ่นที่ 2 (ม.ค. – ก.ค. 59)
นักศึกษา) รุ่นที่ 3 (ม.ค. – ก.ค. 59)

2. การสร้างที่ปรึกษาเพื่อสิ่งแวดล้อม

มูลนิธิฯ จะดำเนินการจัดฝึกอบรมหลักสูตร “การสร้างที่ปรึกษาเพื่อสิ่งแวดล้อม” โดยจะจัดฝึกอบรมจำนวน รุ่น 1 แบ่งเป็นการอบรมภาคทฤษฎี เป็นเวลา 5 วัน และภาคปฏิบัติการทำงานจริงในสถานประกอบการเป็นเวลา 6 man-day (6-7 เดือน) โดยมีผู้เข้ารับการฝึกอบรมอย่างน้อย 60 คน

หลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้เข้าฝึกอบรม ดังนี้

- ✓ ผู้สมัครต้องเคยผ่านการฝึกอบรม และ/หรือ มีความรู้ด้านการวินิจฉัยสถานประกอบการ โดยมีใบประกาศนียบัตร และ/หรือหลักฐานอื่นๆ ใช้เป็นหลักฐาน
- ✓ ผู้สมัครต้องเคยผ่านการฝึกอบรมด้านลิน/สิ่งแวดล้อม/พลังงาน/อาชีพอนามัยและความปลอดภัย โดยมีใบประกาศนียบัตร และ/หรือหลักฐานอื่นๆ ใช้เป็นหลักฐาน
- ✓ ผู้สมัครต้องมีความรู้พื้นฐานด้านลิน/สิ่งแวดล้อม/พลังงาน/อาชีพอนามัยและความปลอดภัย ด้านใดด้านหนึ่ง โดยมีใบประกาศนียบัตร และ/หรือหลักฐานอื่นๆ ใช้เป็นหลักฐาน
- ✓ ผู้สมัครต้องมีความพร้อมในการเป็นที่ปรึกษาและรับการฝึกอบรมทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ อาทิ ทักษะการเป็นวิทยากร ทักษะในการนำเสนองานต่อสาธารณชน ทักษะในการสื่อสารและการถ่ายทอดองค์ความรู้ได้ดี และเปิดโอกาสในการรับฟังความคิดเห็นต่างๆ เป็นต้น
- ✓ ผู้สมัครต้องมีความพร้อมและให้ความร่วมมือดำเนินกิจกรรมร่วมกับมูลนิธิฯ
- ✓ อื่นๆ (ถ้ามี)



แผนการดำเนินงานการสร้างที่ปรึกษาสำหรับสิ่งแวดล้อม

3. การสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ด้วยสิ่งแวดลอม

ขั้นตอนการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้

3.1 การรับสมัครและคัดเลือกสถานประกอบการ

รับสมัครและคัดเลือกสถานประกอบการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) และ/หรือโรงงานอุตสาหกรรม ที่ไม่เคยร่วมโครงการฯ จำนวนอย่างน้อย 20 แห่งที่อยู่ในพื้นที่ กรุงเทพฯ และปริมณฑล ซึ่งจะดำเนินการระหว่างปี 2559 – 2560 โดยจะนำบุคลากรที่มีความพร้อมเป็นที่ปรึกษา ที่ผ่านการฝึกอบรมโครงการในปี 2558 - 2559 มาปฏิบัติงานจริงในการให้คำปรึกษาแก่โรงงานอุตสาหกรรมเพื่อแก้ปัญหาต่างๆ ในโรงงานโดยใช้หลักการสิ่งแวดลอม โดยคาดว่าจะกำหนดเวลาเข้าโรงงานในช่วงเดือนกันยายน 2559 – เมษายน 2560 ดังนั้นภายในปี 2560 จะมีองค์กรแห่งการเรียนรู้ ที่ผ่านการเข้าร่วมโครงการ “ดาว เคมิคอล เพื่ออุตสาหกรรมยั่งยืน” ระยะที่ 2 และ ระยะที่ 3 รวมทั้งสิ้นจำนวน 40 แห่ง

3.2 การรับสมัครผู้เข้ารับการฝึกอบรมภาคปฏิบัติ

ผู้เข้ารับการฝึกอบรมภาคปฏิบัติ จำนวนรวมอย่างน้อย 60 คน แบ่งเป็น

- คัดเลือกจากผู้อบรมที่ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตร “การสร้างที่ปรึกษาสินเพื่อสิ่งแวดลอม” จำนวนอย่างน้อย 20 คน
- คัดเลือกจากนักศึกษาที่ผ่านการฝึกอบรม (1) หลักสูตร “เทคนิคการบริหารจัดการด้วย Lean Management for Environment และ Innovative Technology” และ (2) หลักสูตร “เตรียมความพร้อม สร้างคนรุ่นใหม่ พัฒนาองค์กรด้วยสิ่งแวดลอม” จำนวนอย่างน้อย 40 คน

3.3 การจัดปฐมนิเทศ

จัดให้มีการปฐมนิเทศ เพื่อชี้แจงรายละเอียดการเข้าร่วมโครงการฯ สำหรับโรงงานอุตสาหกรรมที่เข้าร่วมโครงการฯ โดยดำเนินการในเดือน สิงหาคม 2559 ประกอบด้วยบุคลากรจากสถานประกอบการที่เข้าร่วมโครงการจำนวน 20 แห่งๆละ อย่างน้อย 2 คน และผู้ที่ได้รับการคัดเลือกเข้ารับการฝึกอบรมภาคปฏิบัติจากหลักสูตร “การสร้างที่ปรึกษาสินเพื่อสิ่งแวดลอม” จำนวน 20 คน และนักศึกษาที่ผ่านหลักสูตรที่กำหนดและได้รับการคัดเลือกเข้ารับการฝึกอบรมภาคปฏิบัติจำนวน 40 คน คิดเป็นจำนวนผู้เข้าร่วมปฐมนิเทศจากทั้งโรงงานและบุคลากรที่จะพัฒนาเป็นที่ปรึกษาด้านสิ่งแวดลอมและเยาวชนรุ่นใหม่ รวมจำนวนทั้งสิ้นอย่างน้อย 100 คน ระยะเวลาอย่างน้อย 1 วัน

3.4 การฝึกอบรมภาคปฏิบัติ

มูลนิธิฯ จะจัดให้มีการทำงานร่วมกันเป็นทีม ประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญ บุคลากรเตรียมเป็นที่ปรึกษานักศึกษา และเจ้าหน้าที่มูลนิธิฯ จำนวนอย่างน้อย 8 คน/โรงงาน โดยรายละเอียดดังตาราง

รายละเอียดจำนวนคนและหน้าที่ของทีมงาน

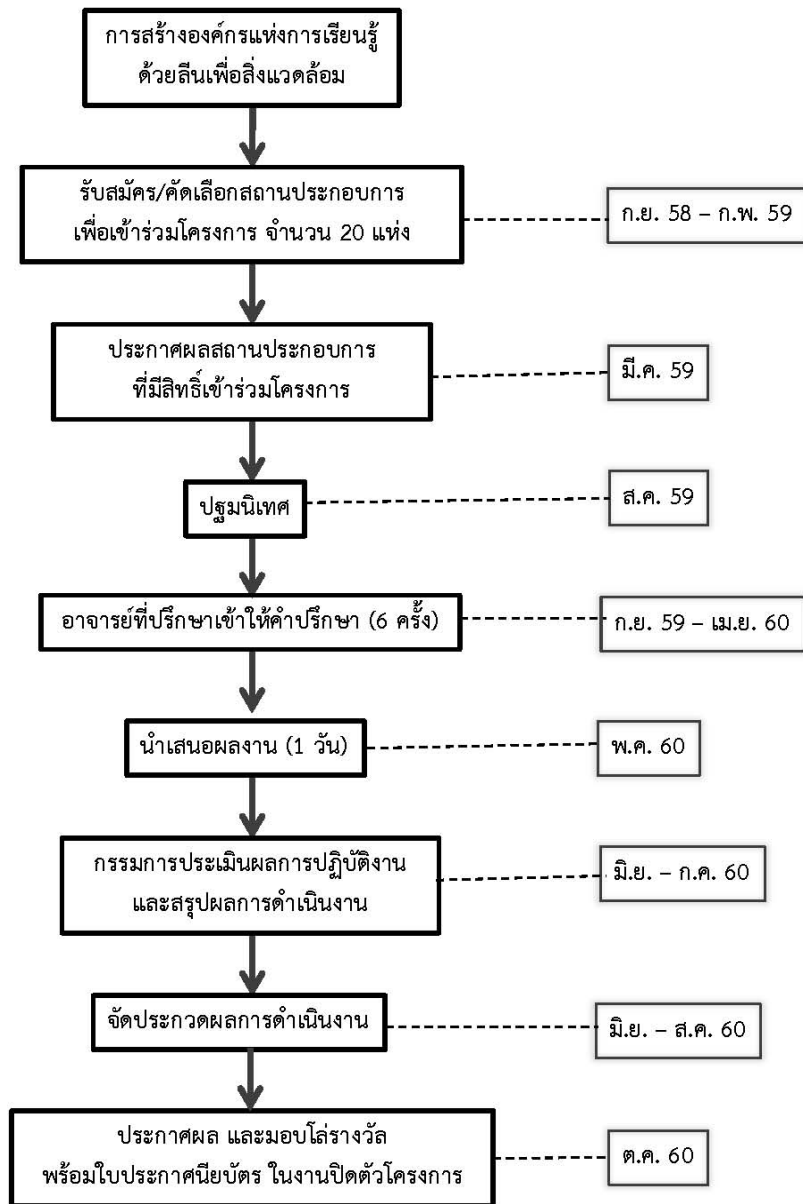
	รายละเอียด	จำนวน	หน้าที่
1	ผู้เชี่ยวชาญ	จำนวน 4 คน/โรงงาน (ด้านดิน สิ่งแวดล้อม พลังงาน และอาชีวอนามัย และความปลอดภัย อย่างละ 1 คน)	ให้คำแนะนำโรงงานและผู้เข้ารับการ ฝึกอบรมภาคปฏิบัติ (บุคลากรเตรียม เป็นที่ปรึกษาและนักศึกษา) และตรวจ รายงาน
2	บุคลากรเตรียมเป็นที่ปรึกษา	จำนวน 1 คน/โรงงาน	ฝึกอบรมปฏิบัติ จำนวน 6 Man-days และ จัดทำรายงานเป็นรายคน
3	นักศึกษา	จำนวน 2 คน/โรงงาน	ฝึกอบรมปฏิบัติ จำนวน 6 Man-days และ จัดทำรายงานเป็นทีม
4	เจ้าหน้าที่มูลนิธิ	จำนวน 1 คน/โรงงาน	ประสานงานโครงการฯ

หมายเหตุ : รายละเอียดจำนวนคนและหน้าที่ อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม

ทั้งนี้ แผนการฝึกอบรมภาคปฏิบัติ จำนวน 7 วัน (7 Man-days) มีรายละเอียดดังนี้

- ✓ ผู้เข้าอบรมเข้าวินิจฉัยสถานประกอบการ โดยมีผู้เชี่ยวชาญให้คำแนะนำระหว่างการฝึกปฏิบัติในสถานที่จริงจำนวน 6 Man-days
- ✓ ผู้เข้าอบรมนำเสนอผลงาน จำนวน 1 Man-days โดยมีผู้เชี่ยวชาญให้คำแนะนำ

รายละเอียดขั้นตอนการดำเนินงานการสร้างที่ปรึกษาและการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้



ระยะเวลาของโครงการ

36 เดือน (ธันวาคม 2557 – ธันวาคม 2560)

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

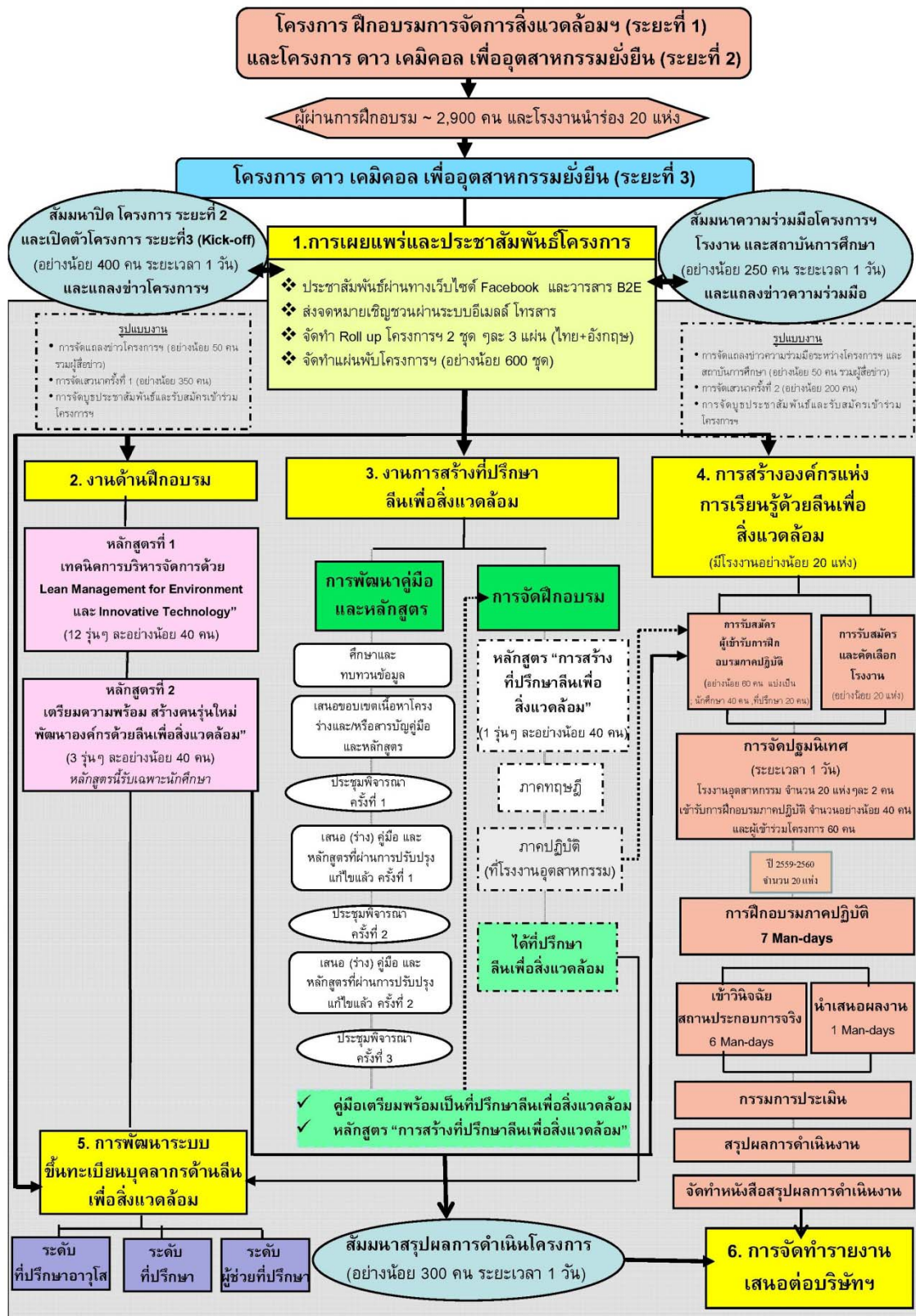
1. มีบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในการประยุกต์ใช้งานด้วยการให้คำปรึกษาแนะนำด้าน Lean Management for Environment แก่ภาคอุตสาหกรรม หรือภาคธุรกิจและบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพและดำเนินงานได้อย่างเป็นรูปธรรม

2. เกิดการพัฒนากระบวนการขึ้นทะเบียนเป็นที่ปรึกษาด้านการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพและยั่งยืน
3. บุคลากรจากภาคอุตสาหกรรม และภาคส่วนอื่นๆ มีความรู้ ความเข้าใจเรื่องการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนด้วยหลักการ Lean Management for Environment ตลอดจนสามารถนำไปประยุกต์ใช้เพื่อการจัดการและพัฒนาองค์กรต่อไป ได้แก่ การลดต้นทุนการผลิต การลดมลพิษ/ความสูญเปล่าที่เกิดขึ้นอย่างครบวงจร รวมทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต ตลอดจนการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และรักษาระดับความพึงพอใจของลูกค้าในระยะยาวได้ด้วยตนเอง
4. สร้างและพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาผู้เข้ารับการฝึกอบรมให้สามารถนำหลักการ Lean Management for Environment ไปประยุกต์ใช้ได้จริงในโรงงานอุตสาหกรรมและสถานประกอบการอื่นๆ รวมทั้งสามารถเผยแพร่และใช้เทคนิคการถ่ายทอดองค์ความรู้ให้แก่บุคลากรด้านสิ่งแวดล้อมแต่ละรายสาขาอุตสาหกรรม และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนได้ต่อไป
5. สถานประกอบการที่เข้าร่วมโครงการให้คำปรึกษาเชิงลึกด้าน Lean Management for Environment ภายใต้โครงการฯ ระยะที่ 3 มีผลการดำเนินงานปรับปรุงที่ดีขึ้นทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม พลังงาน และอาชีวอนามัย และเป็นตัวอย่างที่ดี (Showcase) แก่สถานประกอบการที่มีการประกอบกิจการประเภทเดียวกันได้ต่อไป

หน่วยงานที่รับผิดชอบ

- มูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (หน่วยงานดำเนินการ)
- บริษัท ดาว เคมิคอล ประเทศไทย จำกัด (หน่วยงานสนับสนุนงบประมาณ)
- กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม (องค์กรร่วมจัด)
- หุ่นส่วนเชิงสร้างสรรค์ ไทย-สหรัฐ (องค์กรร่วมจัด)

กรอบดำเนินโครงการ



ภาพรวมของกรอบการดำเนินงาน