

โครงการ “ดาว เคมิคอล เพื่ออุตสาหกรรมยั่งยืน” ระยะที่ 3

Dow Chemical for Sustainable Industry Phase 3

1. หลักการและเหตุผล

ภายใต้สถานการณ์ปัจจุบันที่มีการแข่งขันทางธุรกิจสูง ทำให้ภาคอุตสาหกรรมต้องเพิ่มขีดความสามารถในการผลิต โดยต้องมีการตื่นตัว เพื่อรับมือกับภาวะการแข่งขัน และการเปลี่ยนแปลงองค์กรในทุกๆ ด้าน ในการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์เพื่อสร้างผลกำไรให้มากขึ้นโดยการลดต้นทุนการผลิต การลดของเสีย การใช้บุคลากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด นอกจากกลยุทธ์ดังกล่าวที่ธุรกิจต้องรับมือเพื่อการแข่งขันทางการตลาดแล้ว ยังมีเรื่องของการใช้มาตรการทางด้านสิ่งแวดล้อมรูปแบบต่างๆ ในการกีดกันทางการค้าอีกด้วย ซึ่งส่งผลกระทบต่อการค้าระหว่างประเทศในปัจจุบันองค์กรที่จะประสบความสำเร็จ หรือสามารถปรับตัวให้ทันกับภาวะการแข่งขันและการกีดกันทางการค้านี้ได้จำเป็นต้องมีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

แนวคิด Lean & Green หรือ Lean Management for Environment เป็นเครื่องมือหนึ่งที่มีมูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทยร่วมกับบริษัท ดาวฯ พัฒนาดัดแปลงนำไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับแต่ละองค์กรมากขึ้น โดยมุ่งเน้นการกำจัดความ สูญเสีย (Waste) ในกระบวนการผลิตขั้นตอนการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตควบคู่กับการจัดการ สิ่งแวดล้อมมาใช้ ซึ่งจะเป็นการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมพร้อมไปกับการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งนอกจากจะช่วยสร้างโอกาสและรายได้เพิ่มขึ้นในทางธุรกิจแล้วในขณะเดียวกันยังช่วยในการปกป้องสิ่งแวดล้อม และสร้างภาพลักษณ์ที่ดีและความยั่งยืนแก่ธุรกิจได้อีกด้วย

โดยในปี 2554 บริษัท ดาว เคมิคอล ประเทศไทย จำกัด และมูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย จึงมีแนวคิดดำเนินโครงการ “ฝึกอบรมการจัดการสิ่งแวดล้อมและการป้องกันมลพิษที่ยั่งยืน สำหรับแหล่งกำเนิดมลพิษประเภทอุตสาหกรรม” (โครงการฯ ระยะที่ 1) โดยได้มีการพัฒนาแนวคิดและจัดทำคู่มือ Lean Management for Environment ที่เหมาะสมสำหรับประเทศไทยขึ้นเป็นครั้งแรก และมีการให้ความรู้แก่บุคลากรในภาคอุตสาหกรรม ภาครัฐและเอกชน และสถาบันการศึกษา รวมแล้วมากกว่า 2,300 คน และเพื่อให้เกิดการขยายผลอย่างต่อเนื่องจึงได้ดำเนินโครงการระยะที่ 2 (ปี 2556-2557) ภายใต้ชื่อ โครงการ “ดาว เคมิคอล เพื่ออุตสาหกรรมยั่งยืน โดยได้มีการฝึกอบรมความรู้หลักการ Lean Management for Environment เพิ่มขึ้นกว่า 600 ท่าน และมีการนำองค์ความรู้ไปประยุกต์ใช้จริงในโรงงานนำร่อง 20 แห่ง ด้วยการให้คำปรึกษาแบบ Technical Coaching จากผู้เชี่ยวชาญ

ทั้งนี้ โครงการ “ดาว เคมิคอล เพื่ออุตสาหกรรมยั่งยืน” ระยะที่ 3 ยังคงมุ่งมั่นที่จะขยายองค์ความรู้และเพิ่มทักษะอย่างต่อเนื่องโดยการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้ที่สามารถเป็นที่ปรึกษาและพัฒนาระบบการขึ้นทะเบียนบุคลากรเป็นที่ปรึกษาด้าน Lean Management for Environment เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้ไปทุกภาคส่วน รวมทั้งยังคงเน้นการฝึกอบรมและสร้างรากฐานแนวคิดไปยังคนรุ่นใหม่ และผู้ประกอบการยุคใหม่เพื่อการพัฒนาอุตสาหกรรมไทยให้แข็งแกร่งสามารถใช้แนวทาง Lean Management for Environment ไปประยุกต์ใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรให้ควบคู่กับการจัดการสิ่งแวดล้อม พลังงานและอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้ดียิ่งขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาเยาวชนในระดับอุดมศึกษา โดยการฝึกอบรมและการนำไปปฏิบัติจริงเพื่อพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่จะก้าวไปสู่การทำงานให้

มีความพร้อมและมีศักยภาพในการประกอบอาชีพต่อไป เพื่อช่วยยกระดับบุคลากรเพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมไทยให้ยั่งยืนอย่างแท้จริง

2. วัตถุประสงค์/เป้าหมายของโครงการ

1. เพื่อสร้างที่ปรึกษาและพัฒนากระบวนการขึ้นทะเบียนบุคลากรเป็นที่ปรึกษาการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (Lean Management for Environment) ให้เป็นรูปธรรมและยั่งยืน
2. เพื่อส่งเสริมและขยายผลการให้องค์ความรู้การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมสู่ผู้ที่กำลังก้าวมาเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่และ/หรือผู้ที่กำลังก้าวสู่อาชีพภาคอุตสาหกรรม รวมทั้งกลุ่มเยาวชน/นักศึกษา ให้มีความรู้ ความเข้าใจในหลักการของ Lean Management for Environment และสามารถนำไปประยุกต์ใช้จริงได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. เพื่อขยายผลการให้คำปรึกษาเชิงลึกด้านของ Lean Management for Environment แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม และ/หรือองค์กรในภาคธุรกิจและบริการ ประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กรและโอกาสทางธุรกิจในตลาดสำคัญๆ ต่อไป

3. กลุ่มเป้าหมายโครงการ

1. งานด้านการฝึกอบรม
 - ผู้ที่ผ่านการฝึกอบรมจากโครงการระยะที่ 1 และระยะที่ 2 มาแล้ว
 - บุคลากรจากภาคอุตสาหกรรม โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ภาครัฐ และเอกชน และสถาบันการศึกษา
 - บุคคลที่สนใจทั่วไป
 - นักศึกษา เช่น คณะวิศวกรรมศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์ คณะสาธารณสุขศาสตร์ และ/หรือคณะอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการจัดการสิ่งแวดล้อมและโรงงานอุตสาหกรรม
2. การสร้างที่ปรึกษาด้านสิ่งแวดล้อม
 - บุคลากรจากบุคลากรด้านสิ่งแวดล้อมประจำโรงงานผู้ประกอบการอุตสาหกรรมและสถาบันการศึกษา
 - บุคลากรจากหน่วยงานภาครัฐ และ/หรือภาคเอกชน ทำงานด้านสิ่งแวดล้อมและอื่นๆที่เกี่ยวข้อง

3. การสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ด้านสิ่งแวดล้อม

กลุ่มเป้าหมาย ได้แก่

- (1) โรงงานอุตสาหกรรมและ/หรือองค์กรธุรกิจ จำนวนอย่างน้อย 20 แห่ง ดังนี้

- โรงงานอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ที่เคยร่วมโครงการฝึกอบรมในระยะที่ 1 หรือ 2 (คัดเลือกผ่านแบบสอบถามจากการติดตามความก้าวหน้าและศักยภาพ)

- โรงงานอุตสาหกรรมอื่นๆที่สนใจ และ/หรือองค์กรธุรกิจ (ผ่านใบสมัคร)

คุณสมบัติของโรงงานที่เข้าร่วมโครงการ

- ✓ เป็นกิจการที่จดทะเบียนการค้าและยังดำเนินธุรกิจอยู่
- ✓ เป็นกิจการที่ยื่นชำระและประเมินภาษีเงินได้ในรอบปีที่ผ่านมา
- ✓ ผู้ประกอบการโรงงานและ/หรือผู้บริหาร มีความมุ่งมั่นและร่วมผลักดันการดำเนินโครงการให้ประสบความสำเร็จตลอดระยะเวลาที่ดำเนินโครงการ
- ✓ พนักงานทุกระดับให้ความร่วมมือและสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในโครงการเพื่อนำหลักการ Lean Management for Environment ไปประยุกต์ใช้
- ✓ บริษัท/โรงงานต้องมีความพร้อมในการเข้าร่วมตลอดทั้งโครงการ
- ✓ สามารถเปิดเผยข้อมูลการดำเนินโครงการแก่สาธารณชน
- ✓ อยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล

(2) ผู้เข้ารับการฝึกอบรมภาคปฏิบัติ จำนวนอย่างน้อย 60 คน แบ่งเป็น

- บุคคลทั่วไปที่ผ่านการฝึกอบรม หลักสูตร “การสร้างที่ปรึกษาสินค้าเพื่อสิ่งแวดล้อม” จำนวนอย่างน้อย 20 คน
- นักศึกษาที่ผ่านการฝึกอบรม จำนวนอย่างน้อย 40 คน จากหลักสูตร
 - ✓ หลักสูตร “เตรียมความ สร้างคนรุ่นใหม่ พัฒนาองค์กรด้วยสินค้าเพื่อสิ่งแวดล้อม”
 - ✓ หลักสูตร “การสร้างที่ปรึกษาสินค้าเพื่อสิ่งแวดล้อม”

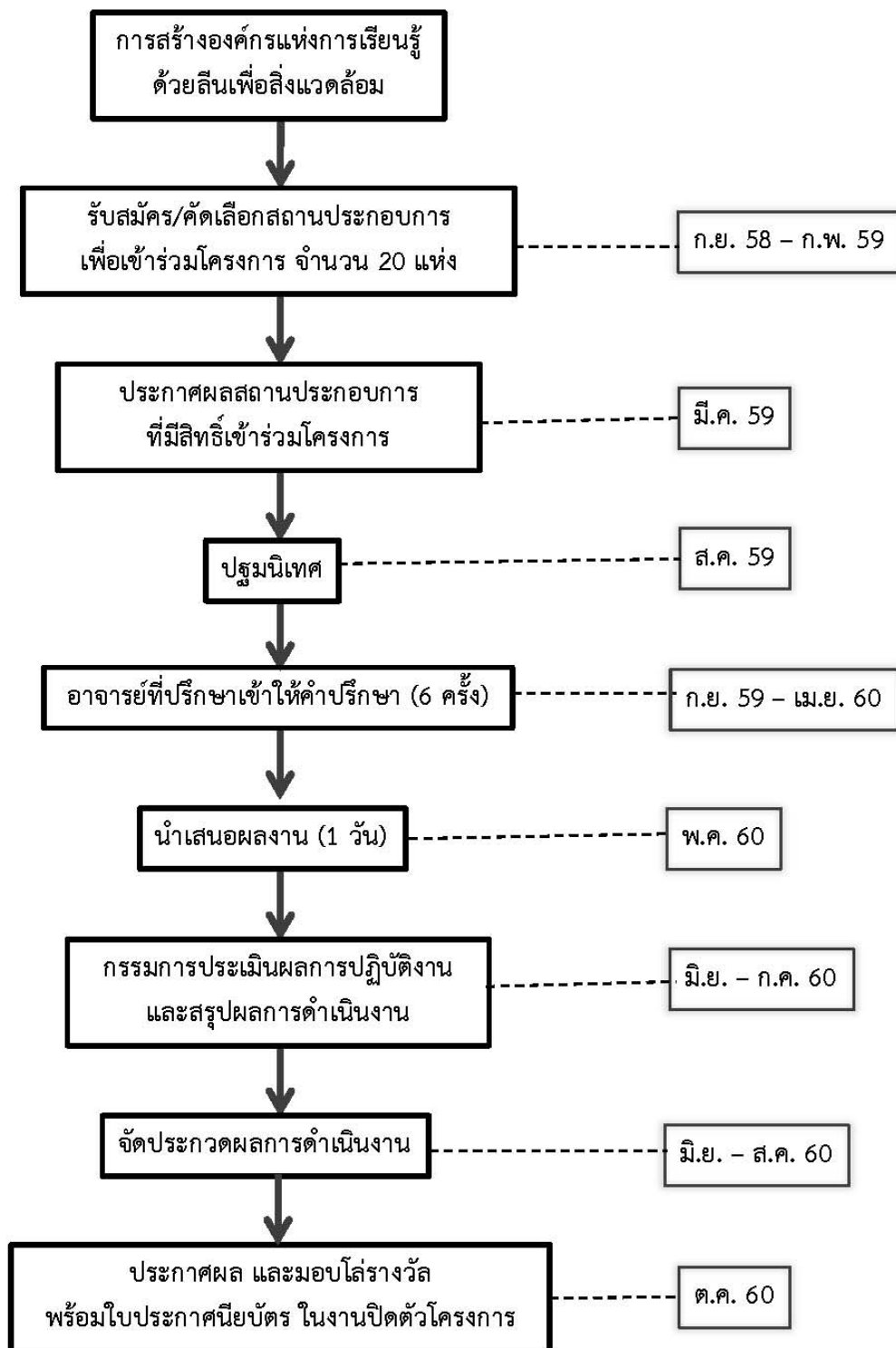
4. การพัฒนาระบบขึ้นทะเบียนที่ปรึกษาและบุคลากร

- **ระดับที่ปรึกษา** ได้แก่ บุคลากรที่ผ่านการอบรมหลักสูตร “เทคนิคการบริหารจัดการด้วย Lean Management for Environment และ Innovative Technology” และสอบผ่านหลักสูตร “การสร้างที่ปรึกษาสินค้าเพื่อสิ่งแวดล้อม” ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ
- **ระดับบุคลากรทั่วไป** ได้แก่
 - ✓ บุคลากรที่ผ่านการอบรมหลักสูตร “เทคนิคการบริหารจัดการด้วย Lean Management for Environment และ Innovative Technology” และ/หรือหลักสูตรอื่นๆ ที่อยู่ภายใต้โครงการ ดาว เคมิคอล เพื่ออุตสาหกรรมยั่งยืน ระยะที่ 1 และ ระยะที่ 2
 - ✓ บุคลากรที่เกี่ยวข้อง และ/หรือ ในการทำงานที่ประยุกต์ใช้ความรู้ด้านสินค้าเพื่อสิ่งแวดล้อม พลังงาน และอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่ผ่านการอบรมหลักสูตร “เทคนิคการบริหารจัดการด้วย Lean Management for Environment และ Innovative Technology”

4. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. มีบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในการประยุกต์ใช้งานด้วยการให้คำปรึกษา แนะนำด้าน Lean Management for Environment แก่ภาคอุตสาหกรรม หรือภาคธุรกิจและบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพและดำเนินงานได้อย่างเป็นรูปธรรม
2. เกิดการพัฒนากระบวนการขึ้นทะเบียนเป็นที่ปรึกษาด้านการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพและยั่งยืน
3. บุคลากรจากภาคอุตสาหกรรม และภาคส่วนอื่นๆ มีความรู้ ความเข้าใจเรื่องการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนด้วยหลักการ Lean Management for Environment ตลอดจนสามารถนำไปประยุกต์ใช้เพื่อการจัดการและพัฒนาองค์กรต่อไป ได้แก่ การลดต้นทุนการผลิต การลดมลพิษ/ความสูญเปล่าที่เกิดขึ้นอย่างครบวงจร รวมทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต ตลอดจนการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์และรักษาระดับความพึงพอใจของลูกค้าในระยะยาวได้ด้วยตนเอง
4. สร้างและพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาผู้เข้ารับการฝึกอบรมให้สามารถนำหลักการ Lean Management for Environment ไปประยุกต์ใช้ได้จริงในโรงงานอุตสาหกรรมและสถานประกอบการอื่นๆ ที่ รวมทั้งสามารถเผยแพร่และใช้เทคนิคการถ่ายทอดองค์ความรู้ให้แก่บุคลากรด้านสิ่งแวดล้อมแต่ละรายสาขา อุตสาหกรรม/บุคคลที่เกี่ยวข้องกับการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนได้ต่อไป
5. สถานประกอบการที่เข้าร่วมโครงการให้คำปรึกษาเชิงลึกด้าน Lean Management for Environment ภายใต้โครงการฯ ระยะที่ 3 มีผลการดำเนินงานปรับปรุงที่ดีขึ้นทั้งในด้านสิน ด้านสิ่งแวดล้อม พลังงาน และอาชีวอนามัย และเป็นตัวอย่างที่ดี (Showcase) แก่สถานประกอบการที่มีการประกอบกิจการประเภทเดียวกันได้ต่อไป

5. แผนการดำเนินการ



ส่งใบสมัครได้ที่โทรสาร 02-504-4826-8 หรือ Email: dowtei.lean@gmail.com

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ โทรศัพท์ 02-503-3333 ต่อ 527, 515, 207 หรือ www.facebook.com/pages/Dowtei

****ผู้สมัครเข้าร่วมโครงการฯ จะมีที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญในแต่ละสาขาเข้าไปให้คำแนะนำวิธีการที่ถูกต้องแก่หน่วยงานของท่าน****